



**ASSUNTO:** Envio para homologação do Plano Estratégico 2017-2019, Plano de Atividades e QUAR 2017 da Secretaria-Geral do Ministério da Saúde (SGMS) no âmbito do SIADAP 1

**DATA:** 05-06-2017

**INFORMAÇÃO N.º:** 442/2017

**PROC. N.º:**

À consideração de Sua Exa. o Ministro da Saúde:  
Cumpridas as orientações para a elaboração do Plano Estratégico 2017-2019, do Plano de Atividades e do Quadro de Avaliação e Responsabilização dos Organismos do Ministério da Saúde para 2017 divulgadas por esta SG, remeto para homologação de V. Exa.

Sandra Cavaca  
Secretária-Geral

Concordo. Verificando-se o cumprimento das Orientações para a elaboração do Plano Estratégico 2017-2019, do Plano de Atividades e do Quadro de Avaliação e Responsabilização dos Organismos do Ministério da Saúde para 2017 divulgadas pela SGMS, remete-se em suporte digital para homologação de Sua Ex.<sup>a</sup> o Ministro da Saúde, a proposta do Plano Estratégico 2017-2019, do Plano de Atividades e QUAR 2017 da SGMS.

À consideração da Sr.<sup>a</sup> Secretária-Geral

07-06-2017

Claudia Monteiro  
Diretora de Serviços

Concordo com a presente informação, pelo que deverá ser submetida à consideração da Sra. Secretária-Geral, e posteriormente à consideração de Sua Excelência o Sr. Ministro da Saúde.

À consideração superior

06-06-2017

Nuno Costa  
Chefe de Divisão

Nuno Costa

Adalberto Campos Fernandes

01 JUL 2017

Adalberto Campos Fernandes

Adalberto Campos Fernandes  
Ministro da Saúde

Considerando que cabe à Secretaria-Geral do Ministério da Saúde (SGMS) assegurar o apoio, coordenação e acompanhamento do Subsistema de Avaliação do Desempenho dos Serviços da Administração Pública (SIADAP 1), nos termos do Decreto-Regulamentar n.º 4/2016, de 8 de novembro, foi analisada a conformidade das propostas de Quadro de Avaliação e Responsabilização (QUAR) de 2017, Plano de Atividades (PA) de 2017 e Plano Estratégico (PE)

MM

2017-2019 apresentadas pelos órgãos, serviços e organismos do Ministério da Saúde (MS) que não integram o Serviço Nacional de Saúde (SNS), relativamente às *Orientações para Avaliação do Desempenho dos Serviços do Ministério da Saúde para o ciclo de gestão 2017*, aprovadas por Sua Excelência o Ministro da Saúde, a 06/01/2017 (Informação nº 868/2016, da SGMS).

Foram realizadas duas reuniões de coordenação, nos dias 8 e 22 de fevereiro, com a presença de representantes de todos os Organismos. A primeira reunião foi promovida com o objetivo de clarificar qualquer questão relativa à elaboração dos instrumentos de gestão e às orientações emanadas para o novo ciclo e divulgar a plataforma eletrónica SIADAP 1, desenvolvida pela SGMS com o intuito de facilitar o acesso a toda a informação relevante e melhorar a gestão de documentos. Na reunião seguinte procedeu-se à negociação e consensualização de Objetivos Interinstitucionais integrados nas orientações estratégicas do MS.

Segue-se o parecer técnico sobre as versões finais dos Instrumentos de Gestão propostos pela **Secretaria-Geral do Ministério da Saúde (SGMS)**:

### **Plano Estratégico 2017-2019**

- Apresenta a caracterização geral da organização, identificando a missão, visão, atribuições, valores, estrutura orgânica e princípios orientadores.
- O planeamento e os objetivos estratégicos estão enquadrados com as Orientações Estratégicas do Ministério da Saúde, nomeadamente, o Plano Nacional de Saúde - Revisão e Extensão 2020, o Programa do XXI Governo Constitucional e os Objetivos Interinstitucionais.
- Apresenta uma caracterização muito completa dos Recursos Humanos e Financeiros com valores históricos e com previsões para o triénio a nível de efetivos, orçamento, balanço e demonstração de resultado. Salienta-se ainda, a análise económica e financeira com projeções de resultados para 2017, 2018 e 2019.
- Para a análise estratégica foi utilizada a metodologia do *Balanced Scorecard* (BSC) suportada nas ferramentas de diagnóstico: análise de *Stakeholders*, SWOT e PEST.

- Verifica-se o alinhamento dos objetivos estratégicos com a Carta de Missão da SGMS, garantindo que todas as áreas de atividade prioritárias são contempladas a nível de planeamento estratégico.
- Salienta-se os resultados apresentados decorrentes de um exercício de *Benchmarking* que contou com a participação de 6 Secretarias-Gerais.
- A relação entre objetivos estratégicos e operacionais está bem evidenciada no Diagrama Estratégico da instituição, com a descrição dos indicadores associados a cada objetivo e as metas projetadas para o triénio. Estão ainda evidenciados os resultados históricos, que permitem uma melhor perceção da evolução do desempenho, bem como do nível de exigência relativamente às metas traçadas para 2017, 2018 e 2019.

#### **Plano de Atividades e QUAR 2017**

- O PA 2017 está perfeitamente articulado com o PE 2017-2019 e contempla toda a informação em termos de caracterização, análise e planeamento para o ano 2017.
- Existe uma relação direta entre o PA e as opções do QUAR. Os objetivos e indicadores definidos representam de forma clara e sintética as diferentes áreas de atividade e responsabilidade da instituição, demonstrando a razão de ser dos seus serviços (missão) e dos seus propósitos de ação (objetivos estratégicos).

#### **Conclusão**

Os instrumentos de gestão apresentados pela SGMS encontram-se em condições de serem apreciados, estando enquadrados nas “Orientações para a elaboração do Plano Estratégico 2017-2019, Plano de Atividades e Quadro de Avaliação e Responsabilização dos Organismos do Ministério da Saúde para 2017”.

Face ao exposto, remetem-se em anexo (suporte digital) as propostas de Plano Estratégico 2017-2019, Plano de Atividades e QUAR 2017 da SGMS.

Mais se informa que, a decisão que recair sobre os referidos documentos será, posteriormente, comunicada ao dirigente máximo do Organismo e, sendo os mesmos homologados, será solicitada a sua publicitação na página eletrónica institucional, nos termos do art.º 79.º da Lei n.º 66-B/2007, de 28 de dezembro.

MM

A Equipa SIADAP 1

---

**À consideração superior,**

A Técnica Superior

*Margarida Mateus*

Margarida Mateus

---